



Vencomatic bv, Eersel

Internationale efficiency door SAP All-in-One it.manufacturing

»Wij hebben alle vertrouwen in de successen van een goede implementatie van SAP All-in-One it.manufacturing bij Vencomatic. We hebben het systeem nu en in de toekomst hard nodig gezien de enorm groeiende markt. Dit systeem zal een bijdrage leveren in het verder versterken van onze positie in de markt.«

Koen Boot, General Manager, Vencomatic bv

Vencomatic wil voorbereid zijn op groeiende en toekomstige vraag

Implementatie door itelligence biedt versnelde groeimogelijkheden

Het verandasysteem voor ouderdieren, de nieuwe generatie voliëresystemen, de eierpakkers, -sorteerders en traystapelaars, het mestdroogstelsel en het meertagesysteem voor vleeskuikens. Dit zijn zo maar enkele voorbeelden van zeer innovatieve systemen voor de pluimveesector waaraan Vencomatic haar goede naam dankt in de internationale pluimveemarkt. Dankzij de enorme (internationale) groei die het Brabantse bedrijf de afgelopen jaren realiseerde, ontstond de vraag naar een administratieve organisatie die deze ontwikkelingen real-time ondersteunt en bedrijfs- en managementprocessen efficiënter inricht. Er werd gekozen voor SAP All-in-One om zo de efficiency en de verdere groei van de onderneming te stimuleren. itelligence, internationaal SAP partner voor het mkb, nam de implementatie voor haar rekening.

Het bedrijf uit het Brabantse Eersel dat in 1983 werd opgericht, begon haar activiteiten met de levering van 'automatische strooiselnesten voor vleeskuikensouderdieren.' Inmiddels is Vencomatic uitgegroeid tot een onderneming met bijna 200 medewerkers. Er zijn vestigingen in Nederland, Engeland en Brazilië en vertegenwoordigingen in 60 landen. "Vencomatic is één van de meest vooraanstaande en innovatieve organisaties in

de pluimveesector als het gaat om de introductie van nieuwe systemen en oplossingen", vertelt Koen Boot, General Manager bij Vencomatic. "De markt waarin wij opereren is heel bijzonder. De pluimveesector blijft groeien en daarmee ook Vencomatic. Een belangrijke basis van ons succes is, dat geen enkele religie het eten van kip verbiedt. Dat betekent dat de omvang van onze potentiële markt alleen maar toeneemt. Dat is de reden dat we de laatste jaren internationaal zo sterk zijn gegroeid; We leveren systemen over de hele wereld."

Vernieuwende rol

"De belangrijkste vernieuwingen op de agromarkt zijn afkomstig uit Nederland en Duitsland", vervolgt Boot. "Die vernieuwende rol voor de alternatieve huisvesting- en eierverzamelingsystemen voor de pluimveesector nemen wij graag op ons. Er zijn bovendien nog meer veranderingen op komst. Met ingang van 2012 komt er in de Europese Unie een verbod op legbatterijen. Veel ondernemers in de pluimveesector moeten nog investeren in de op 'scharrel' gerichte turn key- systemen, zoals wij ze bijvoorbeeld leveren."

Vencomatic wil voorbereid zijn op de groeiende en toekomstige vraag naar alternatieve huisvesting- en eierverzamelingsystemen. Boot: "De afgelopen jaren heeft onze organisatie een sterke groei doorgemaakt en zijn er diverse zustermaatschappijen in Nederland opgericht. Naast Vencomatic, dat de ontwikkeling, fabricage en levering van pluimvee-huisvestingsystemen voor haar rekening neemt, is Vencosteel het metaalproductiebedrijf dat een groot gedeelte van de toeleveringen doet. Prinzen Machines levert systemen voor de 'handling van de broed- en consumptie-eieren'. Denk daarbij bijvoorbeeld aan systemen voor het automatisch verzamelen, schouwen, wegen en verpakken van eieren. Tenslotte zijn er vestigingen in Engeland en Brazilië opgericht om dicht bij deze belangrijke afzetmarkten te zitten. De Zuid-Amerikaanse markt is een belangrijke afzetmarkt voor ons."





Groei

“Om onze positie in de toekomst vast te houden, zullen wij moeten investeren in onze organisatie en onze administratieve organisatie”, zegt Boot. “Zorgen dat deze goed ‘op poten staat’, zodat we onze afzonderlijke en internationale bedrijfsprocessen nog beter kunnen sturen en een verdere groei makkelijk aan kunnen. Het gaat hierbij vooral om de registratie van de logistieke processen zoals orderpicken en verpakken, de leveringsmogelijkheden tussen de verschillende eigen bedrijven, en de uitgebreide mogelijkheden om bruikbare en betrouwbare managementinformatie voor de hele groep te genereren. Daarnaast willen we met minder op zichzelf staande software pakketten gaan werken en meer integreren in één pakket.”

In 2005 besloot het management van Vencomatic zich te buigen over de optimalisering van de bedrijfsprocessen: Boot: “We realiseerden ons dat we een efficiencyslag moesten maken in de organisatie. Er waren nieuwe bedrijven opgezet en bestaande overgenomen, zowel in Nederland als in het buitenland. Elk bedrijf was op zijn eigen wijze geautomatiseerd. Er was geen eenduidigheid in cijfermateriaal; uitwisseling van informatie leverde soms problemen op, verslaglegging en consolidatie vereisten veel werk om te komen tot de gewenste managementinformatie. Daarnaast stonden we op het punt om een verbeterde vorm van projectmanagement in te voeren. Ook besteden we veel aandacht aan Research & Development; deze activiteiten, waarbij veel gebruik gemaakt wordt van 3D-tekenpakketten, zouden dankzij integratie in nieuwe automatisering ook veel beter gecoördineerd kunnen worden.”

Selectiecriteria

Met de optimalisering van deze grensoverschrijdende bedrijfsprocessen voor ogen, ging Vencomatic op zoek naar een softwareleverancier en een implementatiepartner die het beste op de huidige en toekomstige eisen en wensen aan zouden sluiten en het karakter van de branche kenden. De begrippen continuïteit en internationaal karakter van de leverancier speelden een cruciale rol in dit selectieproces. “Na zorgvuldige afweging kwamen we uit bij SAP All-in-One als de meest geschikte software; de functionaliteiten van dit pakket en de integrale oplossing met alle mogelijkheden zoals koppeling met CAD en de web-shop waren voor ons doorslaggevend. Door de branchespecifieke oplossing zijn kenmerkende logistieke processen zoals het orderpicken, verpakken en het productieproces herkenbaar ingericht en werd sturing over de hele wereld mogelijk door de integratie van alle financiële processen en de directe beschikbaarheid van betrouwbare managementinformatie. Belangrijke elementen die het mogelijk maken om een verhoging van de efficiency en verkorting van de productietijden te realiseren. Bovendien heeft iedereen op elk gewenst moment de beschikking over dezelfde real-time informatie. Deze keuze voor SAP All-in-One betekende voor ons: “Niet langer werken met allerlei afzonderlijke systemen en pakketten, maar alles in één pakket inclusief de koppeling met de ontwerpactiviteiten voor onze R&D -afdeling”, licht Koen Boot toe.

Voor de implementatie van SAP All-in-One werd gekozen voor it.manufacturing van itelligence. “Die keuze heeft alles te maken met de positieve indruk die je krijgt van een bedrijf; een interna-

Vencomatic bv, Eersel

Vencomatic is de producent van innovatieve automatische nestsystemen. Diervriendelijke huisvestingssystemen in combinatie met een beter rendement zijn belangrijke doelstellingen in de ontwikkeling van nieuwe producten. De organisatie vindt haar oorsprong in de productie van automatische strooiselnesten voor vleeskuikenouderdieren. Inmiddels heeft Vencomatic haar aandeel uitgebreid in de marktsegmenten voor onder meer vleeskuikenouderdieren, leghenouderdieren, kalkoenen, eenden, leghennen en vleeskuikens. Door middel van de logistieke, service- en verkoopcentra in Nederland, Brazilië en de U.K, en het wereldwijde dealernetwerk blijft de Vencomatic groep in nauw contact met de eindgebruikers van de producten. Voor meer informatie: www.vencomatic.com



Naam:
Vencomatic bv

Branche:
pluimvee stalinrichting

Producten:
nestsystemen, voliëre systemen, opfok systemen, groepshuisvesting, meer-etage huisvesting, eierversameling

Aantal medewerkers:
200

Locaties:
Eersel/Nederland,
Verenigd Koninkrijk,
Brazilië

tionaal georiënteerde en georganiseerde organisatie, die de juiste mensen inzet in jouw bedrijf. Immers, met die mensen moet je gedurende een langere periode heel intensief gaan samenwerken. Laten we maar zeggen 'good feeling'. Bovendien werden er duidelijke afspraken met ons gemaakt ten aanzien van kosten, tijd en het op te leveren product. Een belangrijke factor bij de keuze van itelligence als implementatiepartner, was dat zij een sterke partner in Brazilië hebben. Hierdoor zal ook daar de implementatie geen probleem opleveren."

Flexibiliteit

Het implementatieproces zou in verschillende stappen worden afgelegd. Boot: "In Nederland zouden we in februari 2006 van start gaan met de implementatie bij Vencomatic en was de eerste oplevering gepland in juli-augustus van datzelfde jaar. Binnen de organisatie ontstond enorm enthousiasme voor een snelle afronding van de implementatie. Uiteindelijk is door de enorme drukte voor alle bedrijven in het voorjaar, de live datum in goed overleg verschoven naar 1 januari 2007. Boekhoudkundig was dit ook een gunstige datum om over te stappen op SAP." Boot roemt de samenwerking met itelligence en de geweldige inzet van zijn collega's. "Het was een leerzaam traject voor beide partijen. We mogen trots zijn op wat we in zo'n korte tijd gerealiseerd hebben. Klanten hebben in hun leveringen niets gemerkt van de overgang naar SAP."

Na de implementatie bij Vencomatic volgde het proces bij Vencosteel. De implementatie zal in de zomer van 2007 gereed zijn. Bij Prinzen Machines staat het najaar van 2007 in het teken van de installatie. Boot: "Een kort implementatieproces stelt hoge eisen aan interne medewerkers. Voorwaarde voor een goed lopend proces is, dat tijdens de implementatie de 'normale' werkzaamheden en informatiestromen door blijven lopen. Kortom, er moet veel extra werk gedaan worden."

De medewerkers zijn erg enthousiast over het systeem. Samen met itelligence is veel aandacht besteed aan het interne proces van betrokkenheid bij de implementatie. Er is een stuurgroep gevormd, bestaande uit een werkgroepvoorzitter en zeven deelgroepvoorzitters. Zij 'trekken' gezamenlijk het project. Bovendien worden alle medewerkers getraind voor het 'live' gaan. Daarbij wordt het principe van 'teach the teachers' toegepast. Dit proces zal continu gevolgd worden en waar nodig bijgestuurd.

Facts & Figures

Oplossing: SAP ERP ECC 5.0,
industrie oplossing it.manufacturing

Modules: SD: Sales & Distribution, PP: Production, Planning & Control, MM: Material Management, WM: Warehouse Management, FI-CO: Financial Accounting & Controlling, CO-PA: Controlling Profitability Analysis, Internet Sales, Interface Solid Works

Aantal gebruikers: 105

Implementatieperiode: 11 maanden

Optimalisaties:

- Verbetering nationale en internationale procesketens
- Grote mate van flexibiliteit dankzij de mogelijkheid om de strategie aan te kunnen passen zonder dat het informatiesysteem een belemmering vormt.
- Toekomst verzekerd door aanpassingsmogelijkheden en schaalbaarheid van de software en organisatie
- Handheld functionaliteit ten behoeve van het scannen van materialen en goederenbewegingen in het logistieke proces
- Internet Sales: Webshop, koppeling met eigen offerteprogramma
- Toekomst-proof, schaalbare oplossing