

Success Story



Sedus Stoll AG

Met it.wood wordt de ondernemingsbrede samenwerking een succes!

»Als alle ondernemingen van een groep efficiënt en transparant met elkaar willen samenwerken, dan hebben ze een gezamenlijk ERP-systeem nodig dat de dagelijkse vestigingoverstijgende processen ondersteunt. Wij kiezen voor it.wood van itelligence, omdat deze brancheoplossing precies bij ons past. Daarnaast overtuigen de consultants van itelligence met hun unieke configuratie- en brancheknowhow.«

Ingfried Mai, IT manager bij Sedus Stoll AG

itelligence

Met itelligence zit de juiste partner aan tafel

Sedus Stoll AG is ingericht op een succesvolle toekomst.

Steeds verder groeien. Het succesconcept uitbouwen. Dat betekent voor Sedus Stoll AG ook deelnemen in bedrijven van andere bureau-meubelfabrikanten of ze zelfs volledig in de ondernemingsgroep opnemen. Op deze wijze zijn in de afgelopen jaren enkele koersbepalende beslissingen genomen. Op het gebied van IT was het nu eveneens van belang dat de onderneming zich ging richten op de toekomst.

Want de verschillende bedrijven maakten gebruik van zeer uiteenlopende IT-systemen - en bij een nadere beschouwing bleek dat die niet compatibel waren met elkaar.

Een gelijkvormig, geïntegreerd systeemlandschap betekende voor Sedus Stoll echter niet alleen vereenvoudigde processen voor het volledige concern, maar ook een uniform optreden op de markt. Dat SAP de basis voor alle tot de groep behorende bedrijven zou gaan vormen, stond voor de verantwoordelijke personen al lang vast. Tenslotte past Sedus Stoll al langer de bedrijfs-economische software toe binnen de financiële en boekhoudafdeling en voor de loonberekening. Bij het zoeken naar een geschikte partner voor de implementatie van de SAP-logistiekmodule in Waldshut, daar waar het allemaal begon, en bij de dochterondernemingen in Duitsland en andere Europese landen heeft itelligence AG Sedus Stoll kunnen overtuigen met de branche-oplossing voor de meubelindustrie: it.wood.

Een basis voor alle ondernemingen

„One face to the customer“; dit doel is door Sedus Stoll AG heel helder gedefinieerd. Alle tot de ondernemingsgroep behorende ondernemingen in binnen- en buitenland dienen zich in dit kader naar eindklanten en zakelijke partners toe op uniforme wijze, met gelijkvormige documenten te presenteren. Het tweede doel bestond in het optimaliseren en uniformeren van de groepsinterne processen en procedures voor de hele ondernemingsgroep met een gezamenlijk, vestigingsoverkoepelend ERP-systeem. En daarvoor moesten de verschillende delen van de onderneming met elk hun eigen ondernemingsgeschiedenis in één systeem worden samengevoegd.

Dat itelligence de ideale partner voor het project zou zijn, daarover bestond geen enkele twijfel: bij Sedus Stoll AG was er grote waardering voor de accurate kennis van de meubelbranche, de omvangrijke referenties en de internationale



Sedus Stoll AG

Als wereldwijd actieve onderneming geeft Sedus Stoll AG steeds weer innovatieve impulsen aan de esthetiek van het zitten. Reeds in 1925 ontwikkelde Sedus in Waldshut de eerste geveerde draaistoel ter wereld. In 1930 volgde de eerste stoel met vijfpoetonderstel en dynamische zwenkwielen. En ook vandaag de dag nog creëert de onderneming met anticyclische investeringen en de consequente uitbreiding van het productenaanbod nieuwe standaards op het gebied van kantoor- en objectmeubelen. Terwijl Sedus Stoll AG door de fusie met Gesika Büromöbelwerk GmbH op in totaal drie plaatsen in Duitsland is vertegenwoordigd, zorgen maar liefst acht verdere dochterondernemingen ook in de rest van Europa voor een sterke markt- en merkpresentie. De flexibele, opdrachtgerelateerde productie, de bijzondere ergonomie, de kwaliteit en het moderne design van de producten vormen daarbij garanties voor succes.



aanwezigheid van itelligence AG. Bovendien beantwoordde de SAP Business All-in-One brancheoplossing it.wood, dat zich in het verleden reeds ruimschoots bewezen had, perfect aan de eisen van Sedus Stoll AG. Na een toepassingsonderzoek door het itelligence-team werd de belangrijke beslissing genomen. Het moederbedrijf in Waldshut en de buitenlandse dochterondernemingen begonnen tijdens de eerste fase met de implementatie van de SAP-modules Financial Accounting, Controlling, Sales and Distribution en Materials Management (inclusief inkoopfunctie). De dochteronderneming Gesika Büromöbelwerk GmbH in Geseke realiseerde tijdens de eerste fase bovendien de SAP-module Production Planning. De functies van SAP Production Planning en het geïntegreerde Quality Management werden daarentegen pas gedurende de tweede fase bij het moederbedrijf en de producerende buitenlandse dochterondernemingen ingevoerd.

Dankzij projectmodel gericht naar het doel

itelligence ontwikkelde een helder gestructureerd model voor de verschillende projectfasen. Op basis van deze vastgestelde processtappen verwijderden de SAP-experts uit Bielefeld in slechts elf maanden de oude systemen van Sedus Stoll AG, onder andere Swing en Camos, en installeerden daarvoor in de plaats de nieuwe SAP-modules. Voor de kwaliteitsbewaking tijdens de verschillende projectfasen pasten de itelligence consultants de projectmethode van de permanente prototyping toe: eerst werden zeer slanke op het proces, in plaats van op de functie, georiënteerde prototypen geïnstalleerd. Vervolgens werden deze prototypen in overeenstemming met de werkelijke bedrijfsprocessen stapsgewijs uitgebreid. De mate van voltooiing werd door de key user continu in een acht-wekenritme integraal getest bij alle functies en onderdelen. Ondanks de omvang van het project hoefden de verantwoordelijke personen



Naam:
Sedus Stoll AG

Branche:
Meubelindustrie

Producten:
Kantoormeubelen,
kantoorzitmeubelen,
conferentiemeubelen
en objectmeubelen

Omvang van onderneming:
1.102 werknemers, waarvan
450 SAP-gebruikers

Omzet:
193,8 miljoen euro
in 2007 (concern)

Zetel moederbedrijf:
Waldshut, Duitsland

Vestigingen:
België, Frankrijk,
Groot-Brittannië, Italië,
Nederland, Oostenrijk,
Zwitserland en Spanje,
wereldwijd directe import
in meer dan 30 landen

bij Sedus Stoll vanwege de permanente prototyping niet bang te zijn voor een 'Big Bang implementatie': dankzij het model verliep de daadwerkelijke start in alle vestingen moeiteloos.

Van de keuze voor itelligence en SAP heeft het management van Sedus geen spijt gekregen. Want it.wood is een geïntegreerde oplossing die eenvoudigweg perfect past. Alle doelen konden zo precies volgens het plan worden uitgevoerd: de ondernemingsgroep profiteert van een uniformering en het doorlopen van de processen. Bovendien kunnen alle processtappen achteraf gericht en transparant worden begrepen, wat zorgt voor meer overzicht.

En de goede samenwerking tussen itelligence en Sedus gaat verder: er wordt een Sedus-template opgezet en in de dochteronderneming Klöber in Überlingen toegepast. Bovendien dient in de toekomst ook het SAP Business Warehouse de gegevenslogistiek te gaan ondersteunen en een standaardverslaglegging mogelijk te maken. Maar dat is dan een nieuw maatproject van itelligence en Sedus Stoll AG.

Feiten & cijfers

Oplossing: Implementatie van de SAP-brancheoplossing it.wood

- VA – Snelle opdrachtinvoer en kenmerken documentkop
- V1 – Kopieerfunctie voor configuratie in klantenopdracht
- TK – Termijnplanning en ruwe capaciteitscontrole
- ST – Opdrachtafhandeling en statusbeheer

Met de SAP-modules:

- Financial Accounting (FI)
- Controlling (CO)
- Human Resources (HR)
- Sales and Distribution (SD)
- Materials Management (MM)
- Production Planning (PP)
- Quality Management (QM)

Projectlooptijd: 11 maanden

Server: HP Itanium

Database: Oracle

De voordelen:

- Een uniform ERP-systeem voor de hele ondernemingsgroep
- Geringer onderhoud dankzij een homogeen systeemlandschap
- Uniformering en optimalisering van de groepsinterne processen en procedures
- Optimale weergave van de variantenconfiguratie
- Uniform corporate design op alle documenten

